



La presente edición del Boletín incluye una nueva ENTREVISTA, en esta ocasión con una mujer excepcional: Ana Isabel Blanch González, una profesional especializada en el campo del buen gobierno corporativo, respaldada por una sólida trayectoria en emprendimiento, desarrollo de negocios, dirección empresarial y asesoramiento financiero y asegurador. Como directiva ejecutiva, posee una amplia experiencia en liderazgo estratégico, destacándose por su visión global orientada hacia el crecimiento económico sostenible y responsable. Su gran capacidad de comunicación y negociación la posiciona como una líder inspiradora y motivadora de equipos. Su gestión innovadora y eficiente le ha valido el reconocimiento de clientes y colaboradores, siendo mencionada en varias ocasiones como una de las mujeres líderes en la Economía Social. Ana Blanch, como le gusta que la llamen, demuestra su compromiso con la comunidad, su pasión por la justicia, la igualdad de oportunidades y la no discriminación, actuando como mentora de jóvenes directivas.

Su amplísima formación comienza como licenciada en Derecho por la Universidad de Zaragoza, diplomada por la Escuela de Práctica Jurídica, Máster en Dirección y Administración de empresas, Asesora financiera y diplomada en mediación de seguros y miembro del Instituto de Consejeros y Administradores de España.

En el ámbito de la Economía Social, destaca su experiencia como cofundadora de la Federación Aragonesa de Cooperativas de Trabajo Asociado, la confederación española COCETA, la europea CECOP, y vocal de la Junta Directiva de la Confederación Española de Empresas de Economía Social CEPES. Actualmente ha promovido y es Vicepresidenta de la recientemente constituida Federación de Cooperativas de Trabajo Asociado y Consumo de Aragón, ARACOOOP.

Nacida en Zaragoza, Ana Blanch es conocida, reconocida y admirada por su triple condición de compromiso, creatividad y resolución en los problemas que aborda, como profesional seria y responsable que es, trabajando con dedicación y tesón.

Su categoría profesional y humana, su reconocida simpatía y amabilidad quedan de manifiesto cuando nos recibe para llevar a cabo la presente entrevista.



**Ana: antes de expresar en esta entrevista su amplia experiencia en diversos campos del Derecho y la Economía con una destacada trayectoria en su carrera, a los socios de Alumni Zaragoza-AGRALUZ les gustaría conocer un retazo de su faceta personal, su origen y entorno familiar, aficiones...**

Mi familia es el reflejo de la diversidad territorial de nuestro país. De madre canaria y padre catalán, nací en Zaragoza, y mis hermanas viven en Madrid y Sevilla. He vivido y trabajado unos años entre Madrid y Barcelona, pero mi deseo en el último año es abordar proyectos empresariales en Aragón y que me permitan seguir desarrollándome profesionalmente en mi tierra.

Entre tanto viaje, mis aficiones son siempre “de bajo coste y fácil implementación”; unas zapatillas de deporte y un libro van siempre en mi maleta, para poder despejarme corriendo en donde me encuentre y relajarme antes de dormir con un libro.

**En su sólida formación académica, desde muy joven, ¿hubo, quizás, algún condicionante familiar o de compañeros y amigos que pudieron influir en su vocación, en primer lugar, por el Derecho, y su posterior pasión por la dirección empresarial y el emprendimiento?**

Mis padres tuvieron una influencia decisiva en mi inclinación por el Derecho, pero es cierto también que encajaba muy bien con mi espíritu participativo y vocación democrática. Desde mi incorporación a la Facultad de Derecho, participé activamente en todos los órganos de representación que creamos los alumnos como consecuencia de la aprobación de los primeros Estatutos democráticos. Fui miembro electo del

primer claustro constituyente de la Universidad de Zaragoza, delegada de facultad y representante de alumnos en los Consejos de Departamento y la Junta de Facultad. Creo que estas experiencias me llevaron posteriormente a inclinarme por la promoción de empresas y de empleo responsable.

**Su demostrada capacidad para adaptarse a situaciones complejas, como habrá tenido que lidiar, ¿han obedecido a su habilidad para encontrar soluciones nuevas o, también, para tener que “competir” en el ámbito de la dirección de empresas, tan complejo y comprometido, gestionado, inicialmente, por un “mundo de hombres”? (Pregunta tópica, Ana Isabel)**

A lo largo de mi trayectoria profesional me he encontrado frecuentemente con techos de cristal que he tenido que afrontar de diferentes maneras. A veces la única vía para poder seguir desarrollándome profesionalmente fue cambiar de actividad pero, afortunadamente, en muchas ocasiones, bastó con poner más tesón, dedicación y hacer mi trabajo mejor que los demás. La sociedad y las mujeres caminamos con paso firme hacia la igualdad de oportunidades, y cada vez es menos admisible encontrarse con estas dificultades. No obstante, considero de gran valor la diversidad y la integración en el ámbito laboral, tanto desde la perspectiva de género, como la generacional. Evitando edadismos y fomentando la colaboración entre las generaciones más jóvenes y los expertos y las expertas senior.

**Ya se ha puesto de manifiesto al principio de la presente entrevista, su fuerte compromiso con la comunidad. Explíquenos qué recursos utiliza, dentro de su**



## **experiencia y capacidad, para brindar asesoramiento gratuito a personas con dificultades. ¿Cómo llegan hasta usted y qué problemas le exponen?**

Teniendo en cuenta que la mayor parte de mi actividad profesional se ha desarrollado en el ámbito de la dirección empresarial y que he tenido que superar o evitar obstáculos por mi condición de mujer, me vuelco en realizar actividades de voluntariado para mentorizar y asesorar a mujeres jóvenes que buscan su primer empleo. También a aquellas que quieren desarrollarse como directivas, o las que han perdido su empleo tras años de ejercicio profesional y no encuentran oportunidades en el mercado laboral por el edadismo imperante. Todas estas situaciones tienen alternativas que les ayudo a encontrar, por lo que acabo teniendo nuevas amigas. Es mi compromiso con la sororidad.

## **Ana Isabel: Usted es investigadora del Grupo GESES. Defínanos qué es GESES, quiénes lo forman y cuáles son sus objetivos.**

Mi participación en GESES es algo muy ilusionante para mí, porque confluyen mi interés académico con el desarrollo y la investigación en Economía Social. Somos un grupo de investigación multidisciplinar formado por investigadores de la Universidad de Zaragoza de los departamentos de Dirección y Organización de Empresas, Contabilidad y Finanzas y Psicología y Sociología, junto con investigadores externos asociados a nuestras líneas de trabajo. El objetivo de GESES es promover y difundir el conocimiento sobre la economía social.

Comenzamos de manera informal en 1998, desde el año 2005 hemos sido considerados por

el Gobierno de Aragón Grupo Consolidado de Investigación y en el año 2018 hemos recibido la calificación de Grupo de Referencia por el Gobierno de Aragón. Es el resultado del desarrollo de proyectos, contratos con Administraciones Públicas, con entidades de la Economía social y con empresas, así como de numerosas publicaciones en revistas internacionales, nacionales y monografías de los diversos temas relacionados con nuestras investigaciones.

## **Simplificando muchísimo, Ana, usted es Directora Ejecutiva, en general, pero es mucho más, como acredita su historial profesional. Me pregunto cómo puede gestionar tan alta responsabilidad profesional cuando el día tiene 24 horas y la semana, siete días. ¿Cómo lleva la conciliación de la vida profesional y familiar?. Supongo que reservará tiempo libre, aunque no sé cómo, para dedicarlo a usted y los suyos. ¿Cuáles son actualmente sus aficiones que pudieran liberarle de su carga de trabajo?**

Siempre ha sido complicado conciliar, y es solo gracias al apoyo de mi familia y amigos (y muy especialmente de mi madre) como he podido atender a mis tres hijos y a mis responsabilidades profesionales.

Tengo muchas amigas y amigos en Zaragoza, que para mí son lo más importante junto con mi familia, por lo que procuro siempre dedicarles tiempo a todas ellas el fin de semana. Y salir a correr por el Parque Grande de Zaragoza, salir en bicicleta por la carretera de Cuarte o ir a nadar al pabellón de Pepé Garcés, son las aficiones que consiguen despejarme la mente, aunque tengo la suerte de que siempre la tengo llena de proyectos ilusionantes.



# ENTRE VIS TAS

**De todos sus trabajos como directiva y consejera, ¿en cuáles de ellos se siente, actualmente, más involucrada, con mayor dedicación y si es, o no, el que pueda sentirse más a gusto, no por ello menos comprometida?**

Actualmente estoy volcada en la recientemente constituida Federación de Cooperativas de Trabajo Asociado y Consumo de Aragón (ARACOOOP) de la que soy Vicepresidenta. Junto con ello, he puesto en marcha La Corresponsable ([www.lacorresponsable.es](http://www.lacorresponsable.es)), una consultora cooperativa especializada en el liderazgo responsable, buen gobierno y asesoramiento financiero para empresas de la economía social. Estos dos proyectos canalizan mi propósito de generación de empleo estable y sostenible en la actualidad.

**Hablemos de Alumni Zaragoza-AGRALUZ. Dicha Asociación en la que me consta, Ana Isabel, ser socia, como lo es un servidor, cumplirá en el próximo mes de octubre 30 años de existencia, con 893 socios a finales del año pasado (un milagro como suele decir nuestro Director, Agustín Ubieto). En pocas palabras, dígame qué han aportado a su trabajo o a su vida personal las múltiples actividades, docentes, culturales y de ocio que Alumni Zaragoza-AGRALUZ ha puesto siempre en beneficio de sus socios .**

Considero que la actividad de Alumni Zaragoza-AGRALUZ es interesante, atractiva y necesaria. Mantener los vínculos con otros alumnos, con los que compartimos raíces, experiencias y una historia académica conjunta, es motivador y agradezco al equipo directivo que la mantenga viva y activa.

**En su extenso y elevado ámbito profesional, sus colegas, compañeros o directivos de aquellas empresas tan vinculadas a su trabajo, ¿conocen la existencia de Alumni Zaragoza-AGRALUZ, Asociación en estrecha colaboración con la Universidad de Zaragoza? Si no es así, dígame que instrumentos deberían potenciarse para conseguir una mayor difusión de sus actividades y, por ende, un mayor conocimiento de las mismas en el campo del Derecho y la abogacía, en general.**

En mi opinión, Alumni Zaragoza-AGRALUZ no es suficientemente conocida entre los antiguos alumnos y compañeros de Universidad. Actualmente, si no estás en las redes sociales, ¡no existes! Especialmente en la principal red profesional como es LinkedIn. AGRALUZ tiene perfil en LinkedIn, y yo por supuesto soy seguidora, pero aún no ha publicado nada, a pesar de que tendría mucho contenido, como son todas las publicaciones y eventos que recibimos en nuestro email. Asimismo, compartir las publicaciones de los socios, generaría sinergias, conocimiento y atracción de otros colegas hacia nuestro entorno.

**Alumni Zaragoza-AGRALUZ organiza los encuentros promocionales de antiguos alumnos de la Universidad de Zaragoza. Ana, como profesora asociada en la UNIZAR, fue protagonista del día de la celebración de su promoción. No he tenido la fortuna de asistir a ninguna celebración promocional, que deben ser gratificantes, plenas de emoción para quienes son acreedores de dicho evento. En su caso, ¿qué sintió aquel día? ¿Cómo se gestiona tanto justo merecimiento para quienes han sido objeto de dicha**



## **celebración? Cómo fue su caso.**

Son celebraciones muy emotivas. Reencontrarse con compañeros años después, reírnos de nuestras caras adolescentes en las orlas, compartir anécdotas de profesores, ponernos al día, contarnos nuestra vida y milagros, es muy agradable. Yo creo que deberían ser más frecuentes estas reuniones, habría que inventarse más metales para que no solo se celebraran los 25 o los 50 años de promoción, es demasiado esperar!!

**Para finalizar: a pesar de las muchas entrevistas que ha debido conceder no me cabe duda que habrá alguna pregunta que nadie le ha formulado todavía y que le hubiera gustado contestar. Si es así, y con enorme suerte para mí, ¿cuál es y qué hubiera respondido?**

Me alegra mucho que me preguntes esto porque me das una vida extra en esta entrevista 😊 La pregunta que yo me haría es ¿Porque resulta que la economía social vuelve a estar en boca de todos en pleno siglo XXI? Mi respuesta es que la economía social re-emerge como un actor relevante ante desafíos globales como el cambio climático, las guerras, la pobreza, la migración o la crisis sanitaria. Su naturaleza participativa y colaborativa impulsa la creatividad y la adaptación económica y social en un mundo caracterizado por la volatilidad y la incertidumbre.

**Gracias, Ana Isabel Blanch, por su paciencia y amabilidad. Ha sido un honor y un privilegio haberme concedido esta entrevista. Le deseamos muchos éxitos, una fructífera labor en sus múltiples responsabilidades profesionales y que se hagan realidad todos sus proyectos. Y en lo**

**personal, mucha salud, solidaridad y esperanza.**

**Zaragoza, abril de 2024**

**Juan Pagán Sancho**